

1. Projektmanagement - Überblick und IHK-Prüfungsfokus

Dieses Kapitel fasst die wichtigsten Projektmanagement-Themen für die IHK-Prüfung Fachinformatiker zusammen.

Der Schwerpunkt liegt auf typischen Prüfungsfragen:

- Projektmerkmale nennen
- Projektziele erklären
- Projektphasen zuordnen
- Projektleitertaufgaben nennen
- Lastenheft und Pflichtenheft unterscheiden
- Kick-off-Sitzung erklären
- Netzplan berechnen
- Gesamtpuffer und freien Puffer unterscheiden
- kritischen Pfad erkennen
- Nutzwertanalyse anwenden

Was ist ein Projekt?

Ein Projekt ist ein Vorhaben, welches im Wesentlichen durch die Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist.

Typische Merkmale:

- Einmaligkeit
- Zielvorgaben
- zeitliche, personelle, finanzielle oder andere Begrenzungen
- Abgrenzung gegenüber anderen Projekten
- projektspezifische Organisation

Was ist Projektmanagement?

Projektmanagement ist die Gesamtheit von

- Führungsaufgaben
- Führungsorganisation
- Führungstechniken
- Führungsmitteln

für die Abwicklung eines Projektes.

Welche drei Hauptziele bildet das magische Dreieck des Projektmanagements?

Die drei Hauptziele sind:

- Sachziel
- Terminziel
- Kostenziel

Warum heißt es „magisches Dreieck“?

Sachziel, Terminziel und Kostenziel beeinflussen sich gegenseitig.

Wenn ein Ziel verändert wird, hat das meistens Auswirkungen auf die anderen Ziele.

Welche Projektphasen sollte man für die IHK kennen?

Typische Projektphasen sind:

1. Projektinitialisierung
2. Projektplanung
3. Projektsteuerung
4. Projektführung
5. Projektinformation und Projektdokumentation
6. Projektabschluss

Was passiert in der Projektinitialisierung?

In der Projektinitialisierung wird die Projektidee konkretisiert und mit Informationen angereichert.

Sie dient als Entscheidungsgrundlage, ob es sich lohnt, dieses Projekt durchzuführen oder andere Projekte bevorzugt werden.

Die Projektinitialisierung endet mit Projektauftrag / Projektfreigabe.

Was passiert in der Projektplanung?

In der Projektplanung wird geklärt, was alles notwendig ist, um das Projektziel zu erreichen.

Der Projektstrukturplan dient als Entwicklungs- und Darstellungsinstrument für die Aufgabenbestimmung.

Daraus ergeben sich Zeit-, Kosten- und Ressourcenplanung.

Was passiert in der Projektsteuerung?

In der Projektsteuerung wird das Projekt auf Kurs gehalten.

Dazu werden relevante Informationen für den Projektstatus gesammelt und mit den Planwerten verglichen.

Bei Abweichungen sind Ursachenforschung und Steuerungsmaßnahmen notwendig.

Was passiert in der Projektführung?

Projektführung umfasst die Schaffung, Erhaltung und Weiterentwicklung des Projektteams.

Führungsqualitäten und der Umgang mit Menschen sind zentrale Bausteine für den Projekterfolg.

Was gehört zur Projektinformation und Projektdokumentation?

Eine gute Informationspolitik ist sehr wichtig.

Informationen müssen sowohl nach oben als auch nach unten weitergegeben werden.

Die Projektdokumentation hält den Projektverlauf fest und sorgt für die Nachvollziehbarkeit der Ergebnisse.

Auch Lösungskonzepte und Evaluationsberichte können enthalten sein.

Was passiert beim Projektabschluss?

Beim Projektabschluss werden alle Aufgaben für die Übergabe des Projektes an den Auftraggeber erledigt.

Dazu gehören:

- Übergabe des Projektes an den Auftraggeber
- Auflösen des Teams

- Sicherstellen der weiteren Betreuung des Projektergebnisses
 - Analyse des Projektes
 - Lessons Learned
-