

# Seite 2.4 - Wirtschaftliche Verflechtungen: Konzern, Kartell und Fusion

## Prüfungsziel

Du sollst wichtige Formen wirtschaftlicher Verflechtung unterscheiden können.

Für die Prüfung sind hier vor allem wichtig:

- Konzern
- Kartell
- Fusion

---

## Was bedeutet wirtschaftliche Verflechtung?

Wirtschaftliche Verflechtung bedeutet, dass Unternehmen nicht völlig unabhängig voneinander handeln, sondern miteinander verbunden sind, zusammenarbeiten oder sich zusammenschließen.

Das kann Auswirkungen haben auf:

- Wettbewerb
- Preise
- Marktanteile
- Unternehmensmacht
- Arbeitsplätze
- Kundenangebot
- Lieferketten

---

## Konzern

Ein Konzern besteht aus mehreren rechtlich selbstständigen Unternehmen, die wirtschaftlich unter einer einheitlichen Leitung stehen.

### Einfach gesagt:

Mehrere Unternehmen gehören zusammen, bleiben aber rechtlich eigene Unternehmen.

### Beispiel:

```
graph TD; M[Muttergesellschaft] --- T1[Tochterunternehmen A]; M --- T2[Tochterunternehmen B];
```

Muttergesellschaft  
├─ Tochterunternehmen A  
├─ Tochterunternehmen B

### **Merkmale eines Konzerns:**

- mehrere Unternehmen gehören zusammen
- die Unternehmen bleiben rechtlich selbstständig
- es gibt meist eine Muttergesellschaft
- Tochterunternehmen werden wirtschaftlich gesteuert
- Entscheidungen können zentral getroffen werden

### **Beispiel aus der Praxis:**

Ein großer IT-Konzern besitzt mehrere Tochterunternehmen für:

- Cloud-Dienste
- Hardware
- Software
- IT-Sicherheit
- Beratung

Diese Tochterunternehmen können eigene Namen und eigene Geschäftsbereiche haben, gehören aber wirtschaftlich zum selben Konzern.

### **Wichtig für die Prüfung:**

Ein Konzern bedeutet nicht automatisch, dass alle Unternehmen zu einer einzigen Firma verschmelzen.

Beim Konzern bleiben die einzelnen Unternehmen meist rechtlich selbstständig, stehen aber unter gemeinsamer wirtschaftlicher Leitung.

---

### **Fusion**

Eine Fusion ist der Zusammenschluss von zwei oder mehreren Unternehmen.

### **Einfach gesagt:**

Aus mehreren Unternehmen wird ein größeres Unternehmen.

### **Beispiel:**

Unternehmen A + Unternehmen B → Unternehmen AB

### **Mögliche Ziele einer Fusion:**

- Marktanteil vergrößern
- Kosten senken
- stärker gegen Wettbewerber werden
- Know-how bündeln
- neue Märkte erschließen
- Produkte oder Dienstleistungen erweitern
- doppelte Abteilungen zusammenlegen

### **Mögliche Vorteile einer Fusion:**

- größere wirtschaftliche Stärke
- bessere Marktposition
- gemeinsame Nutzung von Technik und Wissen
- Einsparungen durch gemeinsame Strukturen
- größeres Kundenangebot

### **Mögliche Nachteile einer Fusion:**

- Stellenabbau möglich
- weniger Wettbewerb
- Integrationsprobleme
- unterschiedliche Unternehmenskulturen
- Machtkonzentration am Markt
- Unsicherheit für Mitarbeiter

### **Beispiel aus der IT:**

Zwei IT-Dienstleister schließen sich zusammen, um gemeinsam größere Kunden betreuen zu können.

Nach der Fusion gibt es vielleicht nur noch eine gemeinsame Geschäftsführung, gemeinsame Standorte oder gemeinsame Abteilungen.

---

## **Kartell**

Ein Kartell ist eine Absprache zwischen rechtlich selbstständigen Unternehmen, die den Wettbewerb einschränken kann.

### **Einfach gesagt:**

Unternehmen sprechen sich ab, statt ehrlich miteinander zu konkurrieren.

### **Typische Kartellabsprachen:**

- Preisabsprachen
- Mengenabsprachen

- Gebietsabsprachen
  - Kundenaufteilungen
  - Absprachen bei Ausschreibungen
- 

### **Preisabsprache**

Mehrere Unternehmen vereinbaren, ihre Produkte oder Dienstleistungen nicht unter einem bestimmten Preis anzubieten.

#### **Beispiel:**

Mehrere Anbieter für IT-Support sprechen ab, dass keiner unter 90 € pro Stunde anbietet.

Das schadet den Kunden, weil echter Preiswettbewerb verhindert wird.

---

### **Gebietsabsprache**

Unternehmen teilen sich Märkte regional auf.

#### **Beispiel:**

Ein Anbieter betreut nur Norddeutschland, ein anderer nur Süddeutschland, und beide greifen sich gegenseitig keine Kunden ab.

---

### **Kundenaufteilung**

Unternehmen sprechen ab, welcher Anbieter welche Kunden bekommt.

#### **Beispiel:**

IT-Dienstleister A bekommt Kunde X, IT-Dienstleister B bekommt Kunde Y.

---

### **Warum sind Kartelle problematisch?**

Kartelle schränken den Wettbewerb ein.

Folgen können sein:

- höhere Preise
- weniger Auswahl für Kunden
- schlechtere Qualität
- weniger Innovation
- Benachteiligung kleinerer Wettbewerber

## Wichtig für die Prüfung:

Wettbewerbsbeschränkende Kartelle sind in der Regel verboten.

## Unterschied zwischen Konzern, Fusion und Kartell

Begriff	Bedeutung	Rechtliche Selbstständigkeit	Prüfungskern
Konzern	mehrere Unternehmen unter gemeinsamer Leitung	bleibt meist erhalten	gemeinsame wirtschaftliche Leitung
Fusion	Unternehmen schließen sich zusammen	kann verloren gehen	aus mehreren wird ein größeres Unternehmen
Kartell	Unternehmen treffen Wettbewerbsabsprachen	bleibt erhalten	Wettbewerb wird eingeschränkt

### Typische Prüfungsfrage 1

Mehrere Unternehmen sprechen heimlich Preise ab. Wie nennt man das?

#### Antwort anzeigen

Das nennt man Kartell beziehungsweise Preisabsprache. Solche wettbewerbsbeschränkenden Absprachen sind in der Regel verboten.

### Typische Prüfungsfrage 2

Was ist der Unterschied zwischen Konzern und Fusion?

#### Antwort anzeigen

Bei einem Konzern bleiben mehrere Unternehmen meist rechtlich selbstständig, stehen aber unter gemeinsamer wirtschaftlicher Leitung.

Bei einer Fusion schließen sich Unternehmen zusammen. Dabei kann aus mehreren Unternehmen ein neues oder größeres Unternehmen entstehen.

### Typische Prüfungsfrage 3

Warum können Kartelle für Kunden nachteilig sein?

## Antwort anzeigen

Kartelle können den Wettbewerb einschränken. Dadurch können Preise steigen, die Auswahl sinken und Innovationen verhindert werden.

---

### Typische Prüfungsfrage 4

Ein großes Unternehmen besitzt mehrere Tochterunternehmen, die rechtlich selbstständig bleiben. Wie nennt man diese Unternehmensverbindung?

## Antwort anzeigen

Das ist ein Konzern.

---

### Merksatz

- Konzern = mehrere Unternehmen unter gemeinsamer Leitung
  - Fusion = Unternehmen schließen sich zusammen
  - Kartell = Unternehmen sprechen sich ab und beschränken den Wettbewerb
- 

Revision #2

Created 26 May 2026 11:10:01 by Admin

Updated 26 May 2026 12:09:35 by Admin